CURSUS Bouwmanager

Module 1 Project Management

			inhoud	detail inhoud
dag 1	19 november 2019	deel 1 van 14.00u tot 17.15u	Inleiding en kennismaking Project cyclus	kennismaking, doelstellingen, aanpak opbouw van de cursus. project cyclus en opstart van een project (organisatie, kick of, ..)
		deel 2 van 17.45u tot 21.00u		Vervolg project cyclus (engineering - aankoop) Uitvoering - oplevering
Dag 2	3 december 2019	deel 1 van 14.00u tot 17.15u	Werforganisatie en logistiek	Organisatie van de werf - werfburelen - nutsvoorzieningen - werfwegen - veiligheidsvoorzieningen
		deel 2 van 17.45u tot 21.00u	Planning	hoe stel je een planning op - basis beginselen Praktische toepassing (microsoft project of dergelijke)
dag 3	17 december 2019	deel 1 van 14.00u tot 17.15u	Lean bouwen (herziene inhoud)	introductie in de lean filosofie lean plannen
		deel 2 van 17.45u tot 21.00u	kwaliteitsborging (herziene inhoud)	kwaliteitsplan lean bouwen
dag 4	7 januari 2020	deel 1 van 14.00u tot 17.15u	Juridisch	Overheidsopdrachtenwetgeving & PPS & DBFM Overheidsopdrachtenwetgeving & PPS & DBFM
		deel 2 van 17.45u tot 21.00u	Juridisch	Regelgeving inzake energieprestatie van gebouwen en energieprestatiecertificaten recente juridische evoluties in de bouwsector
dag 5	21 januari 2020	deel 1 van 14.00u tot 17.15u	cost control	Kosten beheersing Final estimates, change orders, reporting, S-curves, fysical progress
		deel 2 van 17.45u tot 21.00u	balans analyse voor de PM	financiële analyse (basisbegrippen) lezen en interpreteren van een balans
dag 6	4 februari 2020	deel 1 van 14.00u tot 17.15u	Aankoop	Aankoopbeleid, negociatie Prijsaanvragen en vergelijking
		deel 2 van 17.45u tot 21.00u	Contracting	Onderaannemingscontracten (contractuele aspecten, aansprakelijkheden) Leveranciers contracten
dag 7	18 februari 2020	deel 1 van 14.00u tot 17.15u	veiligheidsplan	opmaak en belang van een project veiligheidsplan
		deel 2 van 17.45u tot 21.00u	milieuplan	opmaak en belang van een project milieuplan
dag 8	3 maart 2020	deel 1 van 14.00u tot 17.15u	Verzekeringen	ABR - 10 jarige - andere bouwplaatsverzekeringen ABR - 10 jarige - andere bouwplaatsverzekeringen
		deel 2 van 17.45u tot 21.00u	digitalisering in de bouw	Waarom een ERP systeem Mogelijkheden van digitalisering ter ondersteuning van de PM
dag 9	17 maart 2020	deel 1 van 14.00u tot 17.15u	Human Resources	cao's, eisen voor de bouwplaatsen, tijdsregistratie, wetgeving buitenlandse arbeiders, werken met onderaannemers
		deel 2 van 17.45u tot 21.00u	leiding geven	Leiding geven aan medewerkers motivatie, teambuilding

dag 10	31 maart 2020	deel 1 van 14.00u tot 17.15u	Werken als PM in nieuwe contractomgevingen	wijzigingen in het bouwproces (PPs, DBFM, …) en de invloed ervan op het werk van de PM
		deel 2 van 17.45u tot 21.00u	afsluitende sessie	feed back, openstaande vragen, voorbereiding eindwerk

Deel 2 Bedrijfsmanagement

dag 1	21 april 2020	deel 1	Businessplan	belang van een businessplan - Visie, Missie, Strategie verhaal changemanagement - focusmanagement
		deel 2	Strategie bepaling	marketing (marktsegmentatie, doelgroep, …) - type contracten (PPS, Bouwteam, PPS) belang van Focus - relatie tot winstgevendheid
dag 2	28 april 2020	deel 1	Kostprijsbepaling	Calculatie, beheer van vaste kosten
		deel 2		Budgeteren
dag 3	5 mei 2020	deel 1	Finance	financieel beheer van een ondernemening (jaarrekening, relatie met aandeelhouders,…)
		deel 2		Bankrelaties - financiering van de onderneming en van projecten
dag 4	12 mei 2020	deel 1	Juridisch	Vennootschapswetgeving - Bestuurders varantwoordelijkheid verbintenisrecht (samenwerkingsakkooorden, THV, …)
		deel 2	Verzekeringen	Burgerlijke aanspakelijkheid, Bestuurdersverantwoordelijkheid risico analyse op niveau onderneming - verzekering milieuproblemen
dag 5	19 mei 2020	deel 1	HR management	carpolicy, social media policy, e-mail en internet policy, cafetariaplan employerbranding
		deel 2		bedienden contract - sociale organisaties - vakbondswerking

deel 3 innovatie in de bouw

dag 1	15 september 2020	deel 1	Innovatie in Engineering	introductie van BIM - invloed op de strategie
		deel 2		Concurrent engineering
dag 2	22 september 2020	deel 1	Innovatie in de organisatie	ERP systemen - document management systemen - Sharepoint, one drive, one note , … Stock beheer - track en trace
		deel 2		mogelijkheden van Lean - hoe Lean invoeren?
dag 3	29 septemvber 2020	deel 1	Innovatie op de werf	de paperless werfuitvoering (gebruik tablets, …) - E-facturatie - Skimming project portaal toepassingen - gebruik van drones -
		deel 2		Kennisbeheersystemen Track en Trace, Aproplan
dag 4	6 oktober 2020	deel 1	Innovatieve technologiën	AR & VR, 3D printing IoT
		deel 2		Prefabricatie - Houtbouw
dag 5	13 oktober 2020	deel 1	Duurzaam Bouwen	de bouw binnen de circulaire economie Tracimat
		deel 2	Toekomstige evoluties	Gebruik van sensoren (bruggen, wegen, verkeer,…) - IMEC?

Deel 4 People management

dag 1	10 november 2020	management	leiding geven, motivatie aanwerven, ontslaan, cirsis communicatie,
dag 2	17 november 2020	competentie management	opmaken van een CM systeem gevolgen voor de organisatie - POP
dag3	24 november 2020	ken jezelf	persoonlijkheidskenmerken - hoe functioneer ik in groep - als leidinggevende persoonlijkheidstesten (mbti)
dag 4	1 december 2020	technieken	geven van presentaties, leiden van vergaderingen voeren van moeilijke gesprekken met collega's en medewerkers case studies
dag 5	8 december 2020	onderhandeling	onderhandelingstechnieken, win- win situaties relaties met klanten, architecten, studiebureaus, …